

## Rámcový přehled obsahu kurzu Typologie osobnosti DISC pro manažery

Základní délka kurzu jsou dva dny. Kurz může být na požádání přizpůsoben do 1 - 3 dnů v závislosti na množství praktických cvičení a rozsahu probírané látky. Výuka probíhá na učebně v době od 9.00 do 16.00. Optimální počet posluchačů v kurzu je osm až deset. Součástí kurzu jsou výukové materiály.

### Cíl výukového programu:

Podstatou efektivní práce jedince je dnes znalost sama sebe a schopnost se účinně dorozumět s kolegy v pracovním týmu, s podřízenými, nadřízenými i obchodními partnery. Kurz nabídne účastníkům prohloubení sebepoznání a vzájemného poznání pomocí standardizovaného nástroje modelu DISC. Tento model umožní účastníkům porozumět lépe sobě i svým podřízeným. Kurz je určen především pro střední management a management první linie, leaderům obchodních týmů, vedoucím projektů, všem, kteří chtějí nejen řídit, ale také vést a motivovat své podřízené.

### Přínos kurzu pro účastníky:

- Sebeoznání a poznání druhých – jednoduše, pozitivně a prakticky
- Zlepšení komunikace uvnitř týmu i mimo něj
- Snížení a předcházení konfliktům v týmu
- Zvýšení úspěšnosti při prodeji a získávání nových zákazníků

### Kurz je rozdělen výukových bloků s následujícím přehledem probírané látky:

- Stanovení pravidel výcviku, vzájemné seznámení a kolečko očekávání
- Úloha managementu při vedení lidí, organizování a vyjednávání
- Metoda DISC a vedení lidí
- Management a leadership – aplikace na model DISC
- Styly vedení lidí - DISC
- Situační model vedení
- Řízení vztahů se zaměstnanci
- Koučování jako nástroj vedení lidí
- Motivace jednotlivých typů DISC
- DISC team – složení týmu, analýza týmu
- Jednání a vyjednávání – praktický workshop
- Jak dostat z lidí maximum – praktický workshop
- Mocenské klima na pracovišti
- Dimenze osobnosti manažera
- Klíčové zásady úspěšného vedoucího pracovníka
- Akční plán - první kroky v praxi
- Zhodnocení a závěr kurzu

Seminář je veden interaktivní formou – kombinace teorie se cvičeními z praxe. Budou realizovány praktické nácviky konkrétních situací individuálně i v týmu (např. jak zvolit efektivní komunikační styl pro různé povahové profily DISC, vzájemné sebepoznání metodou semafor, jak poznat různé povahové profily v praxi na první pohled, aj.).

Při výuce je využívána didaktická technika.

*Tato osnova obsahuje rámcový přehled učiva kurzu. Neobsahuje podrobné položky základního charakteru, které se samozřejmě probírají také. Rozsah a podrobnost probírané látky budou upraveny dle schopností účastníků kurzu. Na přání účastníků kurzu jsme schopni celou osnovu upravit a kurz přizpůsobit jejich konkrétním potřebám.*